

3WAYSTE

SOLUTION INNOVANTE DE TRI DES DECHETS MENAGERS



PRESENTATION DE L'ENTREPRISE





“ Arrêtons de considérer comme « déchets » des matières qu’un geste de tri industriel permet de capter, recycler, réemployer ou revaloriser. J’ai développé la solution 3WAYSTE® qui fait de nos poubelles les ressources d’une économie circulaire.”

Fabien Charreyre, Fondateur & CEO – 3WAYSTE

POINTS CLES



70 à 80% des déchets ménagers résiduels, soit environ 2 milliards de tonnes, sont aujourd'hui encore non triés et ainsi éliminés par enfouissement ou incinération.



3WAYSTE®, une solution innovante, brevetée et récompensée, est la seule solution CleanTech permettant le tri de 100% des déchets ménagers et assimilés et évitant l'enfouissement de 90% de ce gisement.



3WAYSTE® permet de trier les déchets des ménages pour les valoriser en différents sous-produits : des matières recyclées, une matière organique pure et un combustible solide de récupération (CSR).



3WAYSTE® participe à l'économie circulaire des matières, contribue à la réduction des émissions de gaz à effet de serre et évite la pollution des sols. En redonnant de la valeur aux matières, elle améliore le modèle économique de la gestion des déchets.



Les performances de 3WAYSTE® ont été démontrées à une échelle industrielle et commerciale : la technologie est utilisée par **ALTRIOM** en Haute-Loire depuis 2014 (50 000t/an) et par **INOVEST (SUEZ)** à La Réunion (170 000t/an) depuis 2020.



01

A PROPOS



GROUPE

A propos

- **3WAYSTE** est une société créée en 2016 et basée à Polignac (France). Elle est affiliée à l'entreprise familiale GROUPE VACHER, leader local de la gestion globale des déchets.
- Le **GROUPE VACHER** est un spécialiste historique des déchets, 3WAYSTE est sa branche dédiée aux déchets ménagers. Les activités du Groupe sont entièrement centrées sur le tri, la valorisation et le recyclage des déchets.
- Le **GROUPE VACHER** et **3WAYSTE** sont gérés par des professionnels expérimentés sous la direction de Fabien CHARREYRE, inventeur de la technologie 3WAYSTE, entrepreneur depuis 25 ans dans le domaine de la gestion des déchets.

Chiffres Clés



1920
Création



c.45m€
CA 2023



130 000 tonnes
De déchets gérées
par an



1 000
clients



180
employés

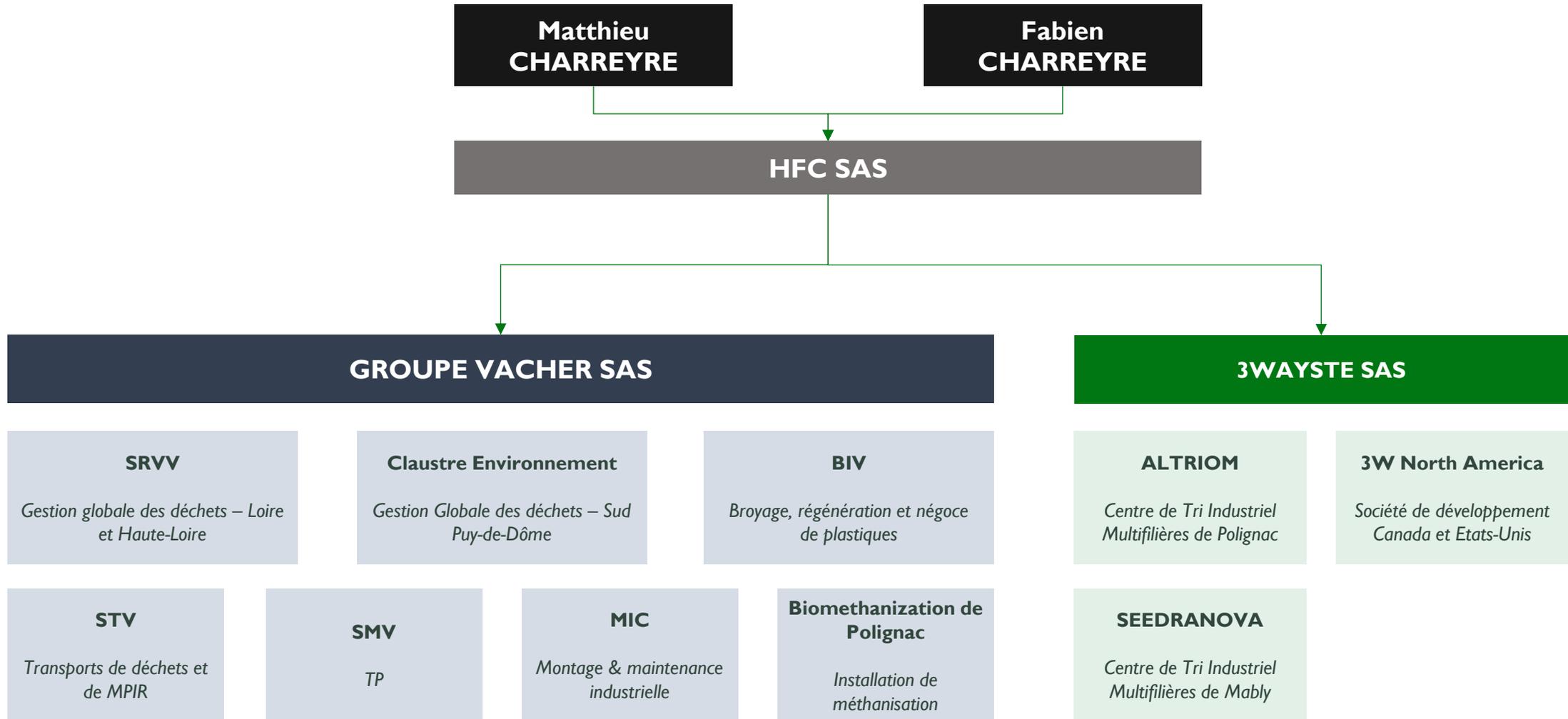


12
sites

Etapes Clées



ORGANIGRAMME



3WAYSTE

- 3WAYSTE développe des projets de **centre de tri multifilières** mettant en œuvre sa technologie brevetée, en France et à l'international, **pour son compte ou celui de tiers-opérateurs**.
- Un centre de tri multifilières 3WAYSTE® est une unité en capacité de trier 100% des déchets ménagers et assimilés d'un territoire, pour les recycler et les valoriser, quelle que soit leur provenance (collectes, déchetterie/TVD, PAV...).
- Dans une approche globale à 360°, 3WAYSTE propose une solution intégrée s'appuyant sur son expertise multiple **de concepteur, équipementier, maître d'œuvre et exploitant**.
- Présente tout au long de la chaîne de valeur, 3WAYSTE pilote intégralement un projet :
 - **Pré-Etudes & Analyse**
 - **Développement**
 - **Modélisations**
 - **EPCC** (*Engineering, Procurement, Construction & Commissioning*)
 - **Assistance Administrative**
 - **Exploitation & Maintenance (O&M)**



Développement



EPCC

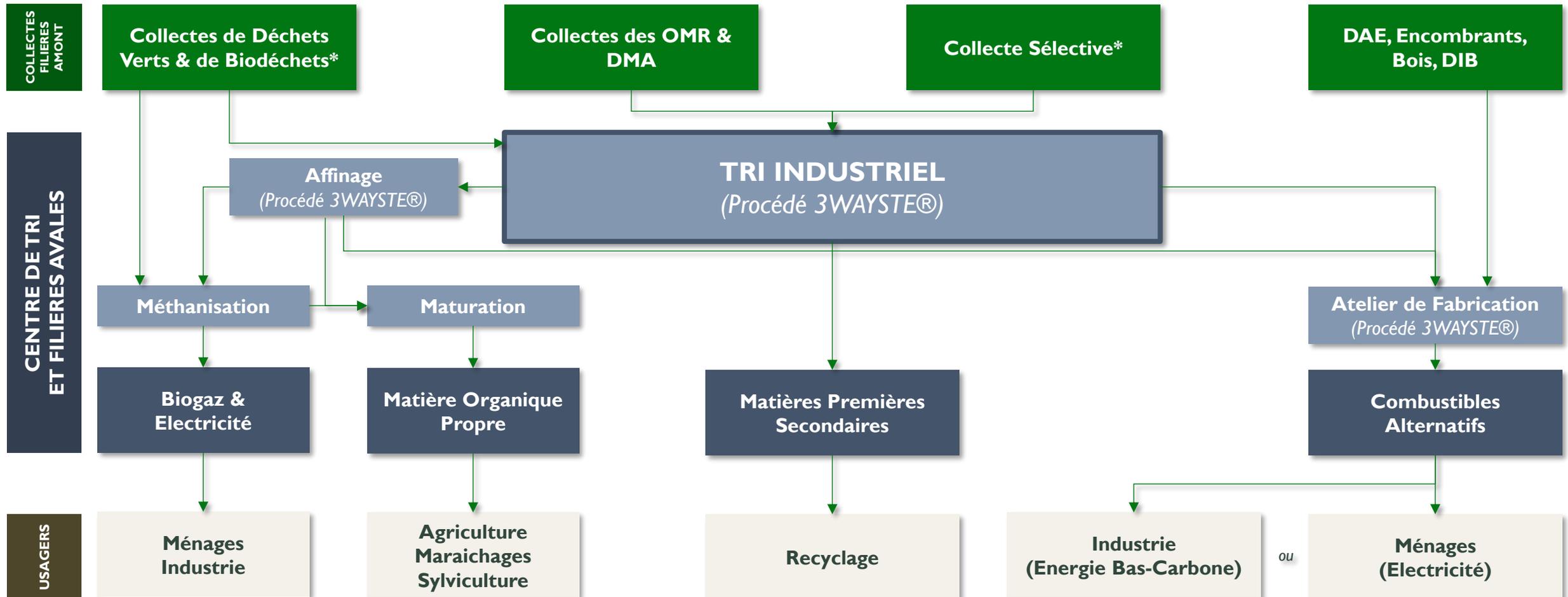


O&M



CENTRE DE TRI INDUSTRIEL MULTI-FILIERES (TIM)

- Un Centre de Tri Multi-Filières est un outil complet pour un territoire capable de réceptionner, trier et valoriser un large flux de déchets :



*en conservant le bénéfice du tri à la source

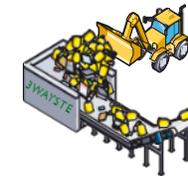
TRI DES DECHETS RESIDUELS

- Le **Tri des Déchets Résiduels** (ou *Mixed Waste Sorting* en anglais) est une solution industrielle qui utilise différents types de techniques et de procédés pour extraire et trier les ressources valorisables d'un gisement de déchets ménagers en vue de réduire leur élimination.
- En Europe, le **Tri des Déchets Résiduels** est dorénavant soutenu par le Parlement Européen dans sa proposition de révision de la directive cadre déchets et identifié comme une solution permettant d'atteindre les objectifs réglementaires.
- Le **Tri des Déchets Résiduels** est la solution la plus mature et la plus performante pour réduire l'élimination des déchets tout en participant à l'inclusion des déchets dans l'économie circulaire.

SANS



AVEC



- × Perte de ressources valorisables
- × Pollution de l'air et du sol
- × Economie linéaire
- × Cout croissant sous l'effet des taxes

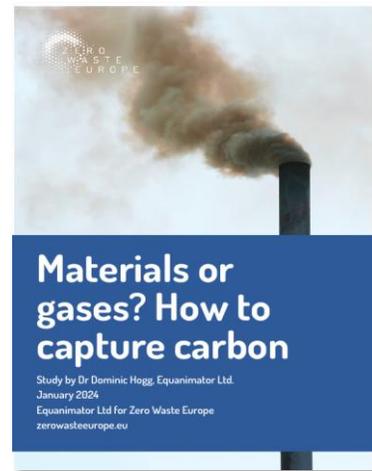
- ✓ Réduction de l'élimination
- ✓ Production d'une énergie bas-carbone
- ✓ Economie circulaire
- ✓ Optimisation des coûts

DURABILITE, IMPACT & EFFICIENCE

- Unanimement, les études concluent au bénéfice environnemental et économique du Tri des Déchets Résiduels :



Le tri des déchets en mélange a le potentiel de réduire les émissions de carbone, de créer des emplois, de renforcer l'autosuffisance européenne en ressources précieuses et de contribuer aux objectifs de recyclage de l'Union européenne.



L'étude suggère que le tri des déchets résiduels est une approche efficace et économique pour les municipalités afin de réduire considérablement les émissions de GES, [...]



Ce rapport explique pourquoi [...] un tri supplémentaire des déchets en mélange avant incinération ou enfouissement est nécessaire si l'UE veut atteindre ses objectifs de recyclage et de réduction des émissions de carbone et parvenir à une véritable circularité.



Les systèmes MRBT offrent une solution prometteuse pour la gestion des déchets, en s'alignant plus étroitement sur les principes de l'économie circulaire et en atténuant les émissions de méthane à court terme.

CE QU'IL FAUT RETENIR

Le seul acteur français proposant une **solution de rupture technologique, incluant des brevets et intégrée de la conception à l'exploitation**, capable de développer et/ou vendre une usine clé en main

Un groupe **solide, régional et spécialisé** dans le tri des déchets ménagers avec **deux références comparables** en exploitation et qui n'a d'autres intérêts que la **maximisation de la valorisation**

Une contribution à l'**émergence d'une nouvelle filière industrielle française** du tri et de la valorisation des déchets

Sur le territoire, en filière courte, des installations qui agissent comme un **filet récupérateur pour compléter les tris à la source**

Le **tri industriel de tous les déchets ménagers comme premier maillon de l'économie circulaire** permettant toutes les possibilités avalées et l'innovation (recyclage mécanique/chimique, fossilisation, énergies bas-carbone, pyrogazéification...)



02

CONTEXTE



UN DESASTRE ECOLOGIQUE ET ECONOMIQUE



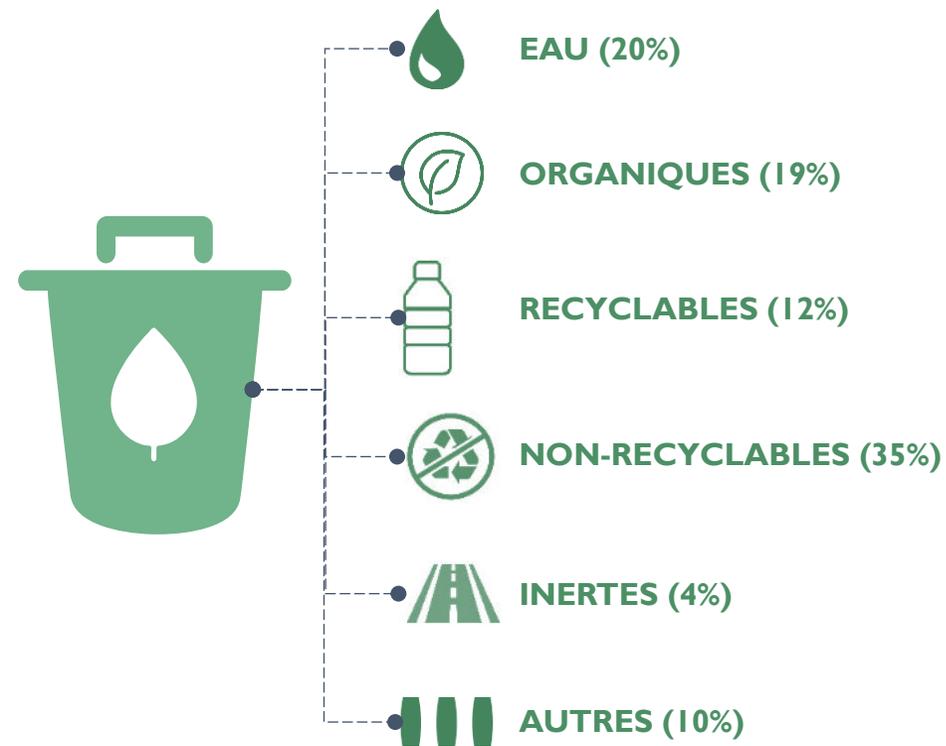
- Le volume de **déchets ménagers** dans le monde devrait augmenter de plus de **70%** d'ici à 2050* :



- La gestion des déchets peut représenter **jusqu'à 60% du budget des collectivités**. Et pourtant, à l'échelle mondiale, **70 à 80% des déchets solides municipaux ne sont pas triés et sont éliminés par incinération ou stockage** (enfouissement).
- Les politiques de réduction et de tri à la source des déchets doivent être complétées par une solution industrielle agissant comme un filet récupérateur pour les inscrire pleinement dans l'économie circulaire. **C'est la raison d'être de 3WAYSTE.**

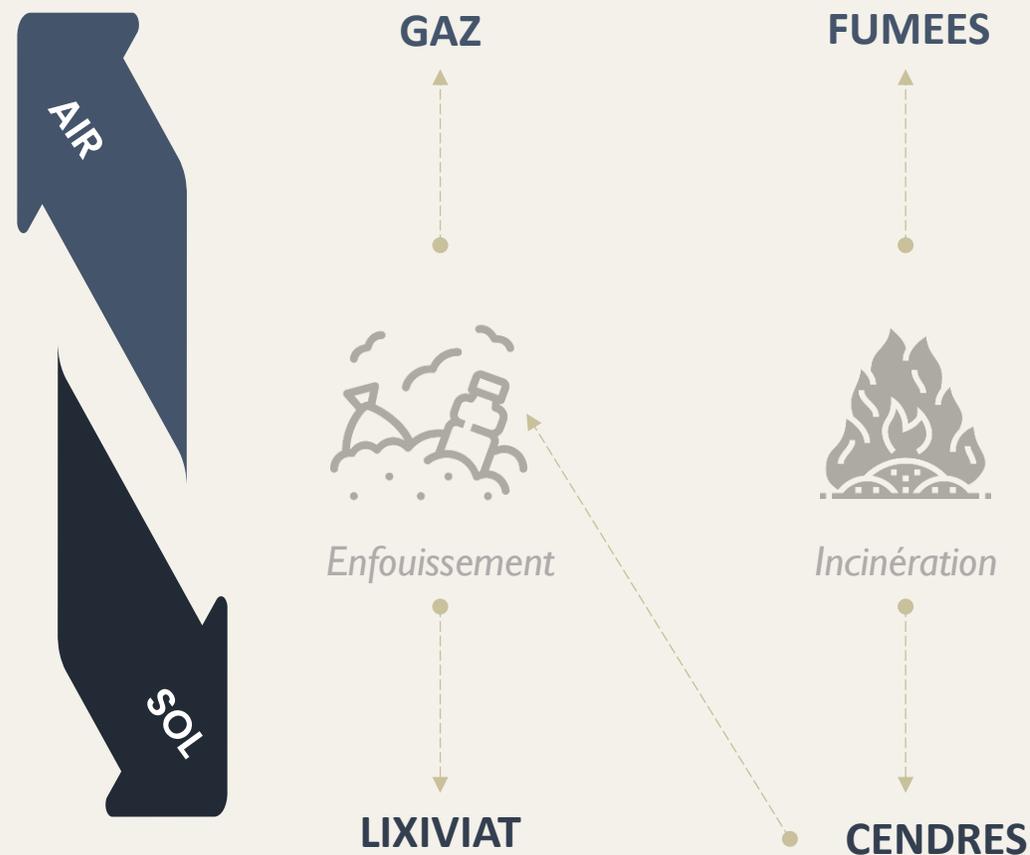
LES DECHETS MENAGERS

- Les déchets ménagers, un marché mondial de 80 milliards de dollars, ne représentent que **8% des déchets produits**. Toutefois, c'est **le gisement le plus visible et le moins bien recyclé**.
- L'élimination des déchets ménagers, en enfouissement ou en incinération, est **responsable de 5% des émissions de gaz à effet de serre sur la planète**.
- Les modes de traitement actuels posent 3 problématiques auxquelles 3WAYSTE apporte une réponse :
 - **La pollution de l'air et du sol**
 - **L'exclusion des déchets ménagers de l'économie circulaire**
 - **Le coût du traitement des déchets**



LA POLLUTION

- **90% des gaz de décharges sont rejetés** ou évasés dans l'atmosphère. **La fermentation des déchets et les pluies produisent des jus (lixiviats) qui polluent les sols.** On recense plus de 20 000 décharges dans le monde.
- Malgré les dispositifs d'épuration, **les incinérateurs rejettent des fumées contenant des dioxines, des furanes ou des rejets aqueux.**
- Avant leur élimination, **les déchets sont souvent transportés**, aggravant encore davantage le bilan carbone de leur traitement.
- **Le coût de l'inaction en matière de traitement des déchets est 5 à 10 fois plus élevé que le coût de l'action**, en termes de répercussions sanitaires et environnementales.



LA SOLUTION

par

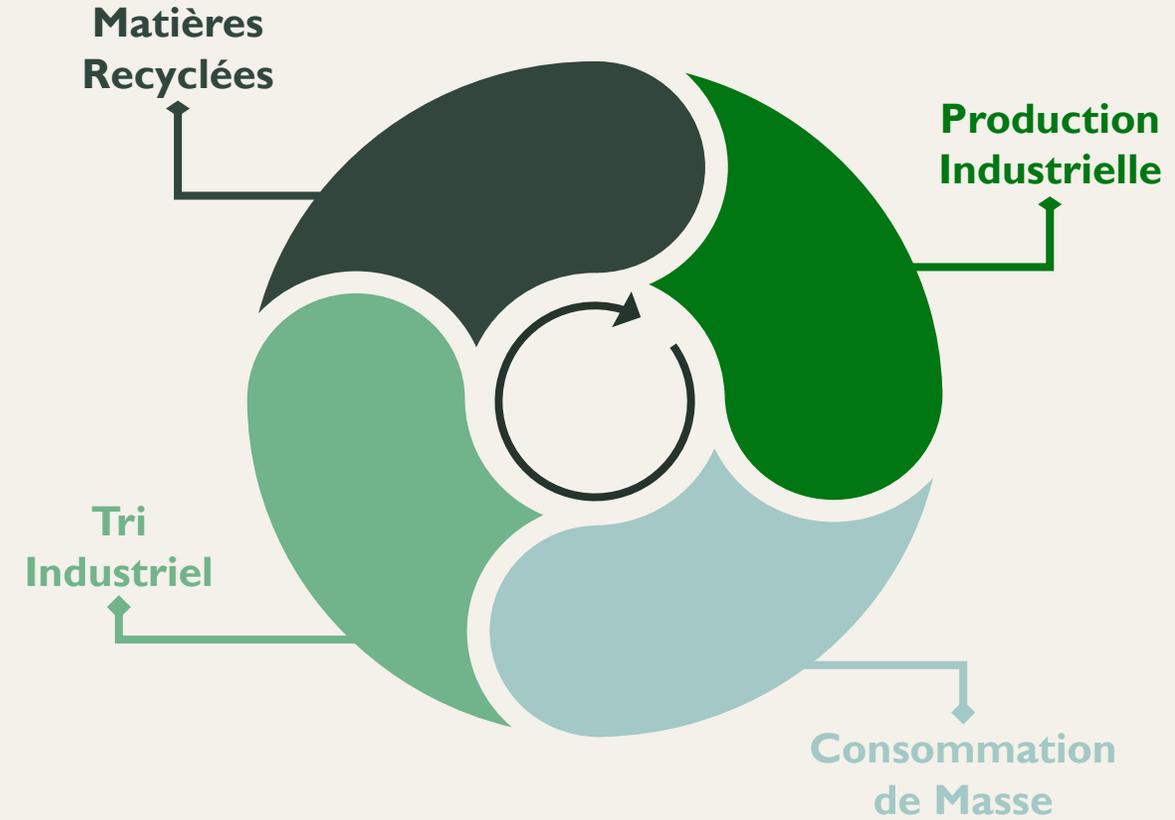
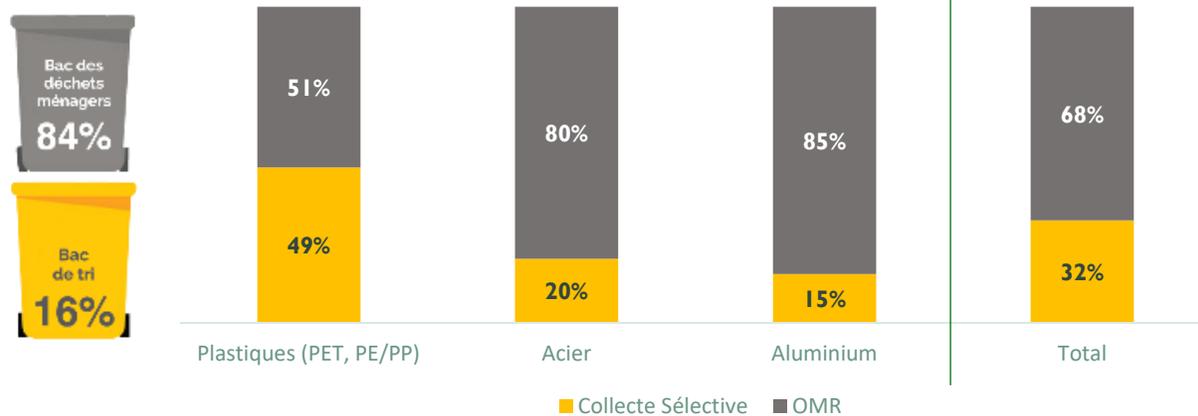
3WAYSTE

**Limiter jusqu'à 10%
les déchets qui
restent à éliminer**

LA CIRCULARITE

- **Production → consommation → élimination**, c'est l'économie linéaire du déchet par laquelle 70% du gisement est éliminé quotidiennement.
- **Entre 50 et 80% des matières recyclables ne sont pas captées par le tri à la source** et sont éliminées. **L'industrie manque ainsi de matières recyclables brutes** alors qu'elle est contrainte par les réglementations de les réincorporer.
- **Trier tous les déchets et produire des gisements massifiés de matières permet ensuite aux industries en aval de développer des solutions innovantes pour consommer ces gisements recyclés** (ex : recyclage chimique des films plastiques).

Répartition des emballages ménagers entre CS et OMR
(Données 2022 – Agglo Puy en Velay)



LA SOLUTION
par
3WAYSTE

Trier 100% des déchets ménagers

LE COÛT DE TRAITEMENT

- Dans les pays développés, le **coût de traitement des déchets ménagers est supporté par les collectivités** qui se financent par des redevances ou des taxes prélevées sur les citoyens. Dans les pays émergents, **faute de ressources économiques, les déchets ne sont pas traités et souvent stockés de manière sauvage.**
- Pour réduire l'enfouissement, **de nombreux pays ont instauré de lourdes taxes, qui pénalisent le budget des collectivités,** pour les inciter à se détourner de ce mode de traitement par élimination. En France, ces taxes devraient doubler d'ici à 2025.
- Les **incinérateurs, en fin de vie, requièrent des investissements substantiels pour leur construction, pour leur maintenance et pour leur mise en conformité.**
- Les emballages, les déchets organiques, les dérivés plastiques, les métaux... La majeure partie de la poubelle peut avoir une valeur économique si elle est transformée. **Pour cristalliser la valeur et transformer ce coût en revenu, il faut la trier.**

“The recycling business model, as a whole, is fundamentally broken and economically unsustainable”

Donald W Slager, President & CEO of Republic Services (2016)



LA SOLUTION

par

3WAYSTE

**Vendre les
matières triées
issues de déchets**

03

TECHNOLOGIE



INTRODUCTION

- 3WAYSTE® est une technologie innovante, brevetée et récompensée permettant le tri de 100% des déchets ménagers et leur valorisation en limitant l'enfouissement à 10%. Elle est utilisée par ALTRIOM (Haute-Loire, 50 000t/an) et INOVEST-SUEZ (La Réunion, 170 000t/an).
- Un centre sous technologie 3WAYSTE® trie les papiers, cartons, plastiques, métaux et piles, produit un compost agricole conforme aux standards internationaux et élabore un Combustible Solide de Récupération (CSR) pour la production d'énergies de substitution.
- En évitant l'enfouissement des déchets ménagers et en favorisant la substitution des énergies fossiles, la technologie 3WAYSTE® contribue à la réduction des gaz à effet de serre.
- 3WAYSTE répond à 4 objectifs de développement durable de l'ONU :



3WAYSTE[®] : UNE RÉVOLUTION DANS LE TRI DES DECHETS

LA TECHNOLOGIE

- La technologie 3WAYSTE[®] est une solution brevetée de tri industriel **qui permet d'éviter l'enfouissement de 90 % des déchets ménagers en produisant à partir de ce gisement** :
 - De la matière organique propre pour l'agriculture (Compost NFU 4405 I) et la méthanisation (biogaz) ;
 - Des emballages et matières recyclables brutes pour le recyclage mécanique ou chimique ;
 - Du Combustible Solide de Récupération (CSR) pour produire de l'énergie (électricité, chaleur, combustible pour les cimenteries) ;

SES PERFORMANCES

- La performance opérationnelle de la technologie 3WAYSTE[®] a été auditée et validée** de manière indépendante par des sociétés de conseil et d'ingénierie de renommée mondiale telles que BBA, GHD, A&L et 2cg.
- La pertinence de la technologie 3WAYSTE[®] est **démontrée à l'échelle industrielle et commerciale** :
 - Exploitation par ALTRIOM depuis 2014 (50 000 t/an)
 - Exploitation par INOVEST (Groupe SUEZ) sur l'Île de La Réunion (170 000 t/an)
 - En discussions commerciales en Europe, Asie, Amérique-Latine et Amérique du Nord



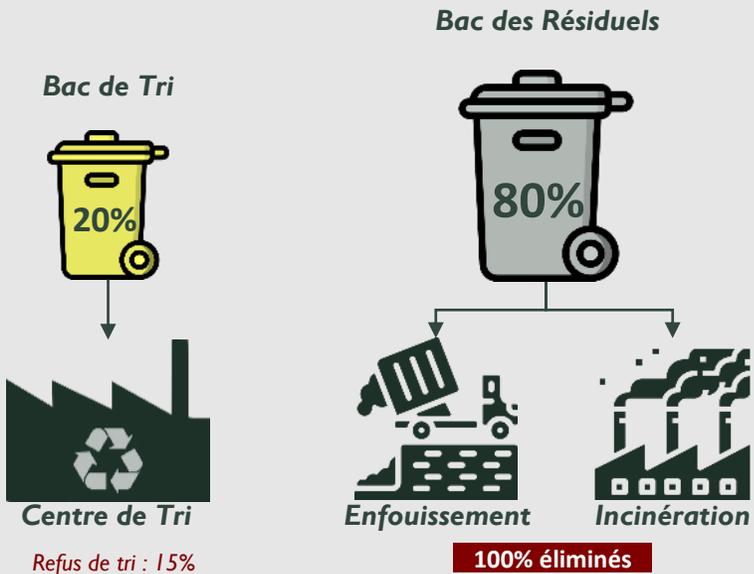
3WAYSTE® : UNE TECHNOLOGIE RECONNUE ET RECOMPENSÉE



- 3WAYSTE a été classée comme l'une des **10 Futures Licornes** dans la catégorie GreenTech & Mobilités. 3WAYSTE a été récompensée par un jury, composé notamment de représentants de **FEDEREC**, de l'ADEME et de députés, du **TROPHÉE INNOVATION RECYCLAGE** dans la catégorie Innovation Technologique. 3WAYSTE est membre de la **Communauté du Coq Vert** (BPI & ADEME) et de la **French FAB**. **France Digitale** a identifié 3WAYSTE dans son *mapping* des startups à impact. Enfin, 3WAYSTE a été sélectionnée par le **Club Tech Factory** de **France Industrie** dans sa promotion 2022.
- 3WAYSTE s'est vu octroyer un FASEP de la part de la **Direction Générale du Trésor** dans le cadre de l'étude de faisabilité d'un projet d'implantation d'un centre à Bangalore (Inde). 3WAYSTE a reçu des soutiens de la **Région Auvergne-Rhône-Alpes**, qui l'a classée comme **PERL (Potential Enterprise to Real Leader)**, et de **BPI France**.
- 3WAYSTE est devenue en 2017 membre du **CTCN** (Climate Technology Center & Network) de l'UNEP (United Nations Environment Program), reconnaissant ainsi la technologie comme l'une des solutions d'avenir pour lutter contre les émissions de gaz à effet de serre et le réchauffement climatique. ALTRIOM a remporté le Trophée de l'Economie Locale dans la catégorie Développement Durable remis par l'**Association des Maires de France**.

3WAYSTE® : UNE INNOVATION DE RUPTURE

AVANT 3WAYSTE



Soit, sur l'ensemble des déchets ménagers :



**Recyclage
Valorisation**

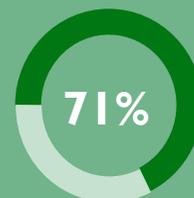


Elimination

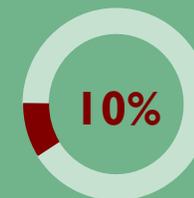
AVEC 3WAYSTE



Soit, sur l'ensemble des déchets ménagers :



**Recyclage
Valorisation***



Elimination



Diversión

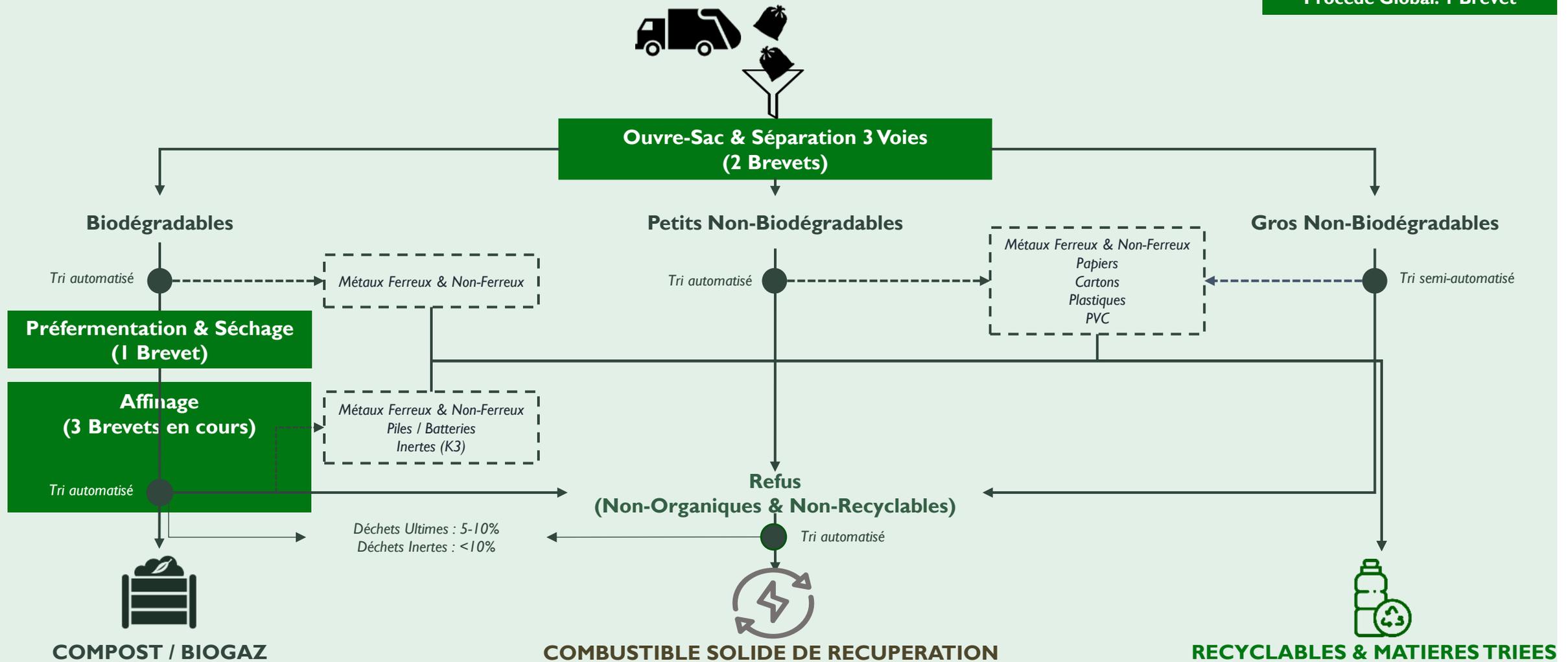


Pureté (Compost)

*Valorisation matière, organique ou énergétique

LE PROCÉDÉ BREVETÉ DE 3WAYSTE®

Procédé Global: 1 Brevet



*Eau & Freinte réutilisés et consommés pendant le process : 15-20%

3WAYSTE® : VUE SCHEMATIQUE D'UNE USINE



Centre de Tri Multifilières ALTRIOM 2.0 – Polignac (Haute-Loire, France)

Une usine 3WAYSTE® est constituée des éléments suivants :

- 1 Déchets Ménagers – Zone de réception
- 2 Déchets Ménagers – Zone de tri
- 3 Organiques Triés – Pré-fermentation & Séchage
- 4 Organiques Triés - Affinage
- 5 Maturation du Compost
- 6 Déchets Ménagers – Tri Manuel
- 7 Production de CSR

3WAYSTE® : LES SORTANTS



COMPOST & PRE-COMPOST

- Le processus 3WAYSTE® permet de produire un **compost de haute qualité** :
 - Conforme à la **norme NFU 44 051 (France) et A+ (Canada)**
 - Participant au **rééquilibrage des sols agricoles**
 - S'inscrivant comme une **alternative aux engrais chimiques**
 - Possédant un **potentiel méthanogène élevé en production de biogaz**



RECYCLABLES & MATIERES TRIÉES

- Le processus 3WAYSTE® permet de **trier et capter les matières recyclables** dans un gisement de déchets ménagers:
 - **Métaux Ferreux & Non-Ferreux**
 - **Plastiques (PET, PE, PP, PS, Complexes, Films)**
 - **Papiers & Cartons**
 - **Verre**
 - **Piles**
 - **Petits Appareils Ménagers, PVC**

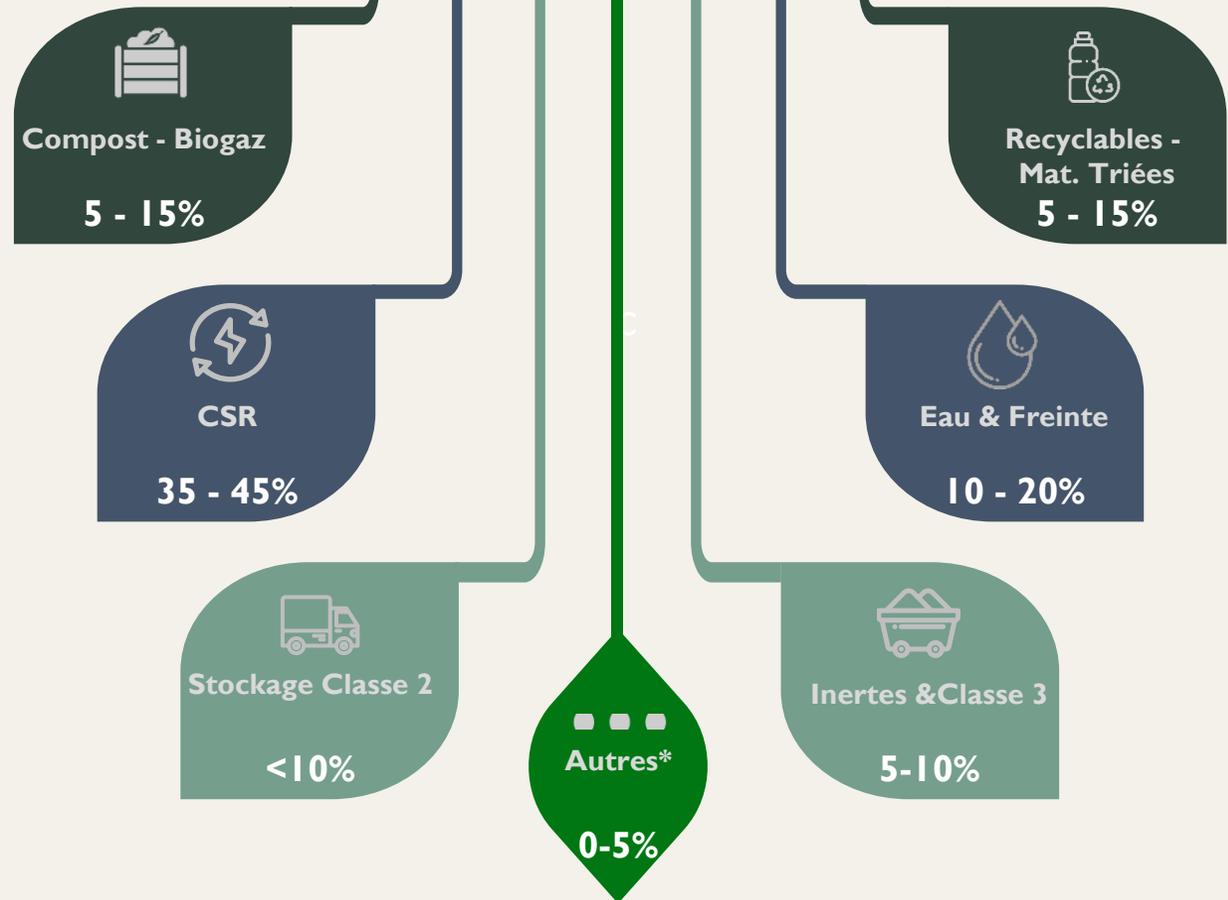


3WAYSTE® : LES SORTANTS



COMBUSTIBLE SOLIDE DE RECUPERATION

- Le processus 3WAYSTE® permet de trier les non-organiques et non-recyclables pour produire un **combustible alternatif**:
 - Composé principalement de **plastiques « non-recyclables »**
 - Non-odorant, sec et stable**
 - Doté d'un **PCI élevé (>16,000 kJ/kg)**
 - Pouvant être utilisé en **cimenterie, chauffage urbain et cogénération électrique**
 - Sous format floconné ou granulé et pouvant être stocké**

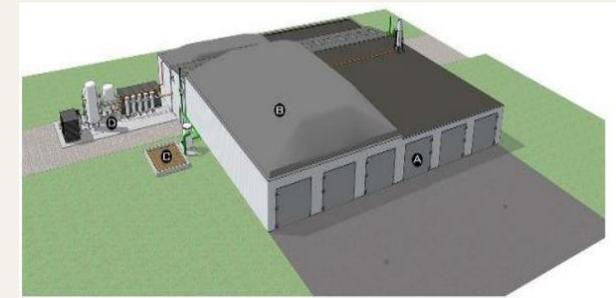


3WAYSTE® : PRODUCTION D'ÉNERGIE

- La technologie 3WAYSTE® peut constituer le premier maillon d'une valorisation énergétique vertueuse des matières :
 - La technologie 3WAYSTE® sélectionne et produit des matières **pour une valorisation énergétique** :
 - Un pré-compost propre pour la production de biogaz (méthanisation)
 - Un combustible solide de récupération à haut PCI pour la production de chaleur et d'électricité
 - En sélectionnant des matières pour leur pouvoir énergétique, la technologie 3WAYSTE® :
 - **Optimise l'efficacité opérationnelle et financière des unités de production d'énergie en aval** :
 - Le CSR a un pouvoir calorifique (PCI) deux fois supérieur à celui d'une poubelle non-triée
 - Le pré-compost a un pouvoir méthanogène trois fois supérieur aux effluents agricoles
 - **Réduit les résidus de production d'énergie** :
 - Un taux de cendre inférieur à 12% en combustion du CSR contre 20 à 30% en incinération des matières non-triées
 - Un digestat de méthanisation propre et prêt à être retourné à la terre
 - La combustion de **CSR est jusqu'à 7 fois moins polluante que la combustion de charbon**. Le CSR est une **énergie locale et stockable**, qui s'intègre parfaitement dans une **politique de substitution aux énergies fossiles (cimenteries, production électrique...)**.



Projet Cogénération - ALTRIOM



Projet Méthanisation - ALTRIOM

3WAYSTE® : UNE TECHNOLOGIE À IMPACT

 Réduction de l'émission des **GES** liés à l'enfouissement et à l'incinération

 Rééquilibrage des sols et réduction de la pollution par lixiviation

 Energies alternatives, locales et moins polluantes

 Economie circulaire des matières

 Réduction du coût de traitement des déchets

 Participation citoyenne


OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE

7 ÉNERGIE PROPRE
ET D'UN COÛT
ABORDABLE



9 INDUSTRIE,
INNOVATION ET
INFRASTRUCTURE



11 VILLES ET
COMMUNAUTÉS
DURABLES



12 CONSOMMATION
ET PRODUCTION
RESPONSABLES



04

IMPLANTATIONS & REFERENCES



ALTRIOM – Polignac (Haute-Loire, France)

- ALTRIOM est un **centre de tri multi-filières** et le premier centre en France à trier **en un même lieu et sur une même ligne** :
 - Le bac « gris » des résiduels
 - Le bac « jaune » des emballages
- **Usine pilote** de la technologie, ALTRIOM trie environ **57 000 tonnes de déchets ménagers par an**.
- ALTRIOM est un investissement privé, **en exploitation depuis 2014**
- En 2018, ALTRIOM a fait l'objet d'une **mise à niveau technologique** pour augmenter sa capacité et opère maintenant à une cadence de **25t/h**.
- ALTRIOM affiche un taux* de diversion de l'enfouissement de **92,3%**, bien supérieur à la **moyenne française (40%)**
- ALTRIOM est aussi le **Showroom et le Centre de R&D de la technologie 3WAYSTE®**

Avec le soutien de :

bpifrance



Financé par



*taux théorique, sous réserve d'une commercialisation totale du CSR produit

INOVEST (SUEZ) – Ste-Suzanne (La Réunion, France)

- Le **Centre de Valorisation Multi-Filières INOVEST** (Groupe SUEZ) trie **170 000 tonnes par an** avec **2 lignes de production**.
- Il reçoit, trie et valorise les **Ordures Ménagères Résiduelles et les Encombrants**.
- **Sélectionnée par les équipes de Suez** en partenariat avec **ENERGIPOLE ENVIRONNEMENT**, la technologie **3WAYSTE®** est implantée dans l'usine.
- En exploitation depuis 2020 et grâce à la technologie **3WAYSTE®**, le centre (source INOVEST) :
 - **réduit de 72% l'enfouissement des déchets**
 - permet la **réduction de l'importation de 60 000t de charbon** (substituées par du CSR produit localement) et **l'alimentation de 20 000 foyers en électricité***
 - produit **8 000t de compost** et **3 500t de matières premières secondaires**
 - **créé 1 000 emplois**

Avec le soutien de :



*produite par ALBIOMA à partir des CSR d'INOVEST (projet en cours)

CONTACTS

FABIEN CHARREYRE
CEO & Fondateur



fcharreyre@3wayste.com

HUGO RECHTER
CFO



hrechter@3wayste.com



+33 6 80 84 90 92

+33 6 63 51 03 61



AVERTISSEMENT

AVIS AUX LECTEURS

Cette présentation a été préparée par la direction de 3Wayste et est basée sur des informations publiques et confidentielles de la Société. Cette présentation est donnée à titre informatif uniquement et est mise à la disposition du destinataire sur une base confidentielle. Cette présentation ne constitue pas une offre de vente à quiconque, ni une offre générale au public, ni une sollicitation générale du public pour des offres de souscription ou d'achat de titres. Toute utilisation non autorisée de cette présentation est strictement interdite. La distribution ou la copie de cette présentation, en tout ou en partie sur tout support, à toute personne autre que le destinataire est interdite sans le consentement écrit préalable de la société. Les informations contenues dans ces diapositives, la présentation qui vous est faite verbalement et toute autre information qui vous est fournie (par écrit ou autrement) en relation avec la Société et ses activités (le « Matériel de présentation ») est sujette à mise à jour, complétion, révision, vérification et modification sans préavis pouvant entraîner des changements importants.

Certaines informations contenues dans ce document incluent des données de marché et de l'industrie qui ont été obtenues ou sont basées sur des estimations provenant de sources tierces, y compris des publications, des rapports et des sites Web de l'industrie. Les sources tierces indiquent généralement que les informations qui y sont contenues ont été obtenues à partir de sources considérées comme fiables, mais il n'y a aucune assurance ou garantie quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des données incluses. Bien que les données soient considérées comme fiables, ni la Société ni ses agents n'ont vérifié indépendamment l'exactitude, l'actualité ou l'exhaustivité des informations provenant de sources tierces mentionnées dans cette présentation ou établies à partir des hypothèses économiques sous-jacentes sur lesquelles reposent ces sources. . La Société et ses agents déclinent par les présentes toute responsabilité ou obligation de

quelque nature que ce soit à l'égard de toute source tierce de données ou d'informations sur le marché et l'industrie. Ni la Société ni aucun agent de la Société ne fait aucune représentation ou garantie, expresse ou implicite, et n'assume aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans le Matériel de Présentation ou toute autre communication orale ou écrite transmise au destinataire.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Certaines déclarations et informations contenues dans cette présentation constituent des «déclarations prospectives» et des «informations prospectives» (collectivement, les «déclarations prospectives») à l'égard de la société. De par leur nature, les déclarations prospectives sont soumises à une variété de facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats suggérés par les déclarations prospectives. De plus, les énoncés prospectifs exigent que la société formule des hypothèses et sont assujettis à des risques et incertitudes inhérents. À l'exception des déclarations de faits historiques, certaines informations contenues dans ce document constituent des déclarations prospectives qui incluent l'évaluation par la direction des plans et opérations futurs et sont fondées sur les attentes, estimations, projections, hypothèses et croyances internes actuelles, qui peuvent se révéler incorrectes. Il existe un risque important que les énoncés prospectifs ne se révèlent pas exacts, que les hypothèses de la société ne soient pas correctes et que les résultats réels puissent différer sensiblement de ces énoncés prospectifs. Par conséquent, les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux déclarations prospectives.